



## **Session 6 – Revue des plans d’entreprise** **Exercices de groupes**

Dans cet exercice sont présentés trois résumés de plans d’entreprise. Il est demandé aux participants d’en choisir un et de travailler avec un groupe pour l’évaluer puis de présenter les résultats de cette évaluation aux autres participants. L’exercice doit être achevé en une heure.

Chaque groupe doit présenter aux questions suivantes:

- Quelles sont les forces et les faiblesses du plan d’entreprise tel que présenté?
- Quelles sont les forces et faiblesses du projet proposé?
- Quel marché dessert le projet proposé ? Etes-vous convaincu que le marché a été suffisamment étudié ? Si oui, qu’est-ce qui vous a convaincu ? Si non, quelles informations supplémentaires souhaiteriez-vous obtenir ?
- Le plan d’entreprise est-il clair sur ce qui est demandé et pourquoi ?
- Le plan d’entreprise est-il clair sur les étapes de mise en œuvre si les ressources demandées étaient mises à disposition ?
- Etes-vous convaincu que la technologie est bien celle à utiliser ??
- Etes-vous convaincu que la technologie et le projet peuvent concurrencer d’autres technologies et projets ?
- Le projet tel que présenté est-il financièrement sain et viable ? pourquoi ?
- 

### **Résumé des plans d’entreprise**

#1

TaTEDO, Tanzanie

- Le projet produira et vendra des foyers améliorés pour la cuisine et des fours.
- Les marchés initiaux sont deux centres urbains de la Tanzanie.
- Les ventes atteindront 1000 foyers et 100 four par mois. Les prix seront de XX et de YY, qui sont compétitifs avec les ventes actuelles sur ces marchés.
- La concurrence est...
- TaTEDO est un TYPE D’ ORGANISATION. Il a 10 ans d’expérience dans la production des foyers améliorés et de fours, dans la formation des artisans, dans la diffusion et la promotion de ces activités et des technologies connexes et dans sa propre gestion.
- Le project dépensera la première année 461.058 \$ EU. De ce total, 334.346 iront aux matériaux. Les revenus prévisionnels pour la première année atteignent pratiquement 600.000\$ EU



#2

Red Ribbon Foods

- Le projet produira et vendra des fruits secs et des légumes de haute qualité
- Le projet utilisera une chambre froide et une technologie de séchage solaire dans une communauté fermière à côté de Lusaka en Zambie.
- Le promoteur est une femme chef d'entreprise ayant des activités connexes
- Le projet souhaite tirer profit du fort taux de perte et de destruction dans le secteur des fruits et légumes.
- Il existe aussi des opportunités d'exportation.
- Le budget est de 130.000 \$ EU. Un prêt sur cinq est sollicité.

#3

SunSpot

- Le projet fournira de l'électricité domestique à 5000 communautés rurale en se servant de panneaux solaires en contrepartie de frais d'installation et de paiement mensuel.
- Le projet a besoin de 200.000 \$ en capital et des tirages de plus de 300.000 \$ au titre de la dette.
- Le projet est promu par trois chefs d'entreprise : un entrepreneur en électricité, un vendeur d'appareils et un consultant. Le projet a déjà fait une expérience pilote
- Le projet pense qu'avec une subvention du gouvernement, il peut atteindre 55% de la population rurale en offrant une palette de produits à prix variés.